

Mission de Création de la Joint-Venture Sociale ALIBO par Aurore Association et Dupont Restauration

Récap' mission

Création d'une Joint-Venture Sociale

- Durée de la mission : 1 an



- Création en 1871
- Hébergement, soin et insertion
- 40 000 bénéficiaires
- 2000 salariés
- 1300 bénévoles
- 8 régions



- Création en 1969
- Traiteur & restauration collective
- 3000 salariés
- 260M€ CA en 2021

Fruit d'un partenariat historique entre l'Association Aurore et Dupont Restauration SAS, Alibo est une entreprise d'insertion qui propose de la livraison de repas à domicile aux personnes âgées et/ou dépendantes par des personnes en parcours d'insertion.

ENJEUX ADRESSÉS

- Diversification de l'activité
- Changement d'échelle
- Recrutement (secteur en tension)

ACTEURS



CHIFFRES CLÉS

- François Morillon, Directeur du développement
- Elodie Gaillard, Cheffe de projet

Actions menées

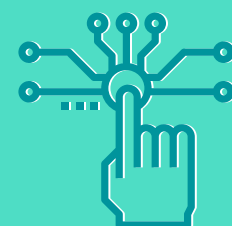
CADRAGE



JANV. - AVRIL 2021

- **Cadrage** mission, des objectifs et modalités de pilotage
- Validation du projet d'un projet et d'**ambitions communes**
- Enrichissement du **Business Plan**

LANCEMENT



OCT. - DÉC. 2021

- Appui dans le choix de l'**implantation géographique**
- Accompagnement dans le **recrutement** de l'équipe dirigeante
- Structuration de la **gouvernance**

STRUCTURATION OPERATIONNELLE



MAI - SEPT. 2021

- Construction d'une **feuille de route** pour la création de la JVS
- Approfondissement du **projet social**
- Appui à la construction du dossier de demande d'**agrément Entreprise d'Insertion**